

Plats och tid	Teams 2024-01-18, kl. 16.00–17.20
Protokollet omfattar	§§1–4 och §9
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:a vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:a vice ordförande Bengt Bergqvist (S) ersätter Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M) Mikael Blad (M) ersätter Martin Nilsson (S) Mattias Adolfsson (S) Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Glenn Nordlund (S) Jan Lahenkorva (S) Malin Sjölander (M) Carina Svensson (S)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare / kommunikationschef
Justeringens plats och tid	Digital signering 2024-01-18
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Kenneth Östberg (S)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2024-01-18
Datum – anslag/publicering:	2024-01-19
Datum – anslag/nedtagning:	2023-02-12
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

Ärendelista

§1	Sammanträdet öppnande	3
§2	Upprop	4
§3	Fastställande av föredragningslista	5
§4	Val av protokolljusterare och tid för justering	6
§9	Beslut – KSA Förbundsordning 3.0, Förslag 2023	7

§1 Sammanträdet öppnande

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

§2 Upprop

Upprop förrättas.

§3 Fastställande av föredragningslista
KSA 7-2023

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

§4 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M). Protokollet justeras omedelbart gällande §9 den 18 januari 2024. Protokollet i sin helhet justeras onsdag den 24 januari.

§9 Beslut – KSA Förbundsordning 3.0, Förslag 2023
KSA 48-2023**Sammanfattning**

Vid beslut om Förbundsordning 2022 fattades därutöver beslut om att Fördelningsmodell ska gälla till 2023-12-31, under vilken tid fördelningsmodellen skulle genomgå en fördjupad översyn. Förbundsfullmäktige beslutade den 21 juni 2023 att nuvarande fördelningsmodell gäller till dess att en ny förbundsordning vunnit laga kraft och att förbundsstyrelsen återkommer med rapport om hur arbetet framskrider till dess att en ny fördelningsmodell har antagit. Fördelningsmodell utgör del av KSA Förbundsordning.

Regionernas ekonomidirektörer antog våren 2023 uppdraget om en fördjupad översyn och tillsatte en styrgrupp och arbetsgrupp med uppdragsdirektiv att reviderad fördelningsmodell ska vara enkel, transparent, förutsägbar, rättvis, styra mot effektiv verksamhet och ge incitament att använda KSA.

I styrgruppen ingick: Förbundsdirektör KSA, Ekonomidirektör i Norrbotten, Västerbotten, Örebro, Skåne, Kalmar och VGR samt ekonomidirektör på Hälso- och sjukvårdsförvaltningen i Region Stockholm. Arbetsgrupp bestod av representant från VGR, Region Skåne, Region Norrbotten, Region Stockholm och ekonomichef vid KSA.

Sven-Erik Gustafsson, tidigare ekonomidirektör, Region Västmanland utsågs till processledare. Arbetsprocessens framskridande har återkommande avrapporterats till förbundsstyrelsen och därefter till förbundsfullmäktige.

Ekonomidirektörsnätverket, Regiondirektörsnätverket och HSD-nätverket beslutade att ställa sig bakom styrgruppens förslag till reviderad fördelningsmodell vilket nätverksmöten på SKR den 23 och 24 november.

Beredningsgruppen stödjer förslaget till reviderad fördelningsmodell vid sammanträde den 29 november 2023.

I tillägg till förslag om reviderad fördelningsmodell har KSA Förbundsstyrelse konstaterat ett behov av översyn gällande 3 § Ändamål och uppgift. Justeringarna sammanfaller med revidering av nuvarande fördelningsmodell, vilket utgör del i KSA Förbundsordning. Regiondirektörsnätverket, HSD-nätverket och Beredningsgruppen ger sitt stöd till tillägget.

Den 21 december 2023 informerades styrelsen om det reviderade förslaget till KSA Förbundsordning 3.0.

Beredningsgruppen ställer sig bakom det reviderade förslaget KSA Förbundsordning 3.0 vid möte den 9 januari 2024.

Beslutsprocess gällande reviderad Förbundsordning2023-12-21 Sammanträde KSA Förbundsstyrelse

Information – Förslag om Revidering av KSA Förbundsordning 3.0

2024-01-18 Sammanträde KSA Förbundsstyrelse

Beslut – Förslag om Reviderad KSA Förbundsordning 3.0

2024-01-25 Extra Medlemssamråd

Förslag KSA Förbundsordning 3.0

2024-02-01 Sammanträde KSA Förbundsstyrelse

Beslut – om att föreslå KSA Förbundsfullmäktige om att besluta om reviderad Förbundsordning

2024-02-08 Sammanträde KSA Förbundsfullmäktige

Beslut om att fastställa KSA Förbundsordning 3.0

Här inleds beslutsprocess i samtliga medlemsregioners fullmäktigeförsamlingar innan KSA Förbundsordning 3.0 har vunnit laga kraft.

2024-05-21

Vid det här datumet behöver beslut i samtliga regioners fullmäktigeförsamlingar ha vunnit laga kraft för att ny fördelningsmodell ska kunna tillämpas i budgetprocess inför 2025, enligt uttalat önskemål från Ekonomidirektörsnätverket.

Uppmärksammat under sammanträdet

Ola Karlsson (M) uppmärksammar om behovet av omedelbar justering.

Anna Mannfalk (M) uppmärksammar att revidering av förbundsordningen kan innebära intäkter från andra aktörer än medlemmarna och önskar att ekonomidirektörerna gör en sista redaktionell översyn om fördelning av intäkter 70/30.

Styrelsen önskar därutöver en översyn 9 § Revisorerna gällande att säkerställa att mandattid alternativt mandatperiod är synkroniserad med deras uppdrag.

Beslutsunderlag

KSA 48-2023 KSA Förbundsordning utkast VER 3.0 240118

KSA 48-2023 PM ED nätverk nov 2023

KSA 48-2023 PM arbetsunderlag behov av revidering av Förbundsordning 2023

KSA 48-2023 Missiv KSA Förbundsordning 3.0 240118

Styrelsen föreslås besluta

Styrelsen beslutar att lägga fram KSA Förbundsordning 3.0 som ett förslag att presenteras för samråd med regionerna.

Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar att lägga fram KSA Förbundsordning 3.0 som ett förslag att presenteras för samråd med regionerna.

Omedelbar justering

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Mariann Elisabet Holmberg
TITEL, ORGANISATION: sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Amb...
TID: 2024-01-18 19:40:25 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _08cbd4dd7453cf8c8df7dc55e45e721113



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: vice styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, K...
TID: 2024-01-18 19:45:46 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _09ec2d6598848ece13facc296135582f3



NAMN: OLA KARLSSON
TITEL, ORGANISATION: styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, Kom...
TID: 2024-01-18 19:46:21 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _08db738cb1fe062ee3d54e0cc48f39ff5d



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2024-01-18 19:46:26 +01:00
Ref: 110091SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

Plats och tid	Arlanda 2024-01-18, kl. 16.00–17.20
Protokollet omfattar	§§1–12
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:a vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:a vice ordförande Bengt Bergqvist (S) ersätter Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M) Mikael Blad (M) ersätter Martin Nilsson (S) Mattias Adolfsson (S) Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Glenn Nordlund (S) Jan Lahenkorva (S) Malin Sjölander (M) Carina Svensson (S)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare / kommunikationschef
Justeringens plats och tid	Digital signering 2024-01-24
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Kenneth Östberg (S)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2024-01-18
Datum – anslag/publicering:	2024-01-26
Datum – anslag/nedtagning:	2023-02-19
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

Ärendelista

§1	Sammanträdets öppnande	3
§2	Upprop	4
§3	Fastställande av föredragningslista	5
§4	Val av protokolljusterare och tid för justering	6
§5	Information – Förbundsdirektör.....	7
§6	Information – Månadsuppföljning ekonomi	8
§7	Information – Åtgärder för återställande av underskott.....	9
§8	Information – Upplägg Årsredovisning.....	10
§9	Beslut – KSA Förbundsordning 3.0, Förslag 2023	11
§10	Beslut – Uppdrag Samordningsvinster	13
§11	Anmälan om delegationsbeslut.....	14
§12	Övriga frågor	15

§1 Sammanträdets öppnande

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

§2 Upprop

Upprop förrättas.

§3 Fastställande av föredragningslista
KSA 10-2024

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

§4 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M). Protokollet direktjusteras gällande §9 den 18 januari 2024. Protokollet i sin helhet justeras onsdag den 24 januari.

§5 Information – Förbundsdirektör
KSA 2-2024**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Svenskt Ambulansflyg har beredskap i att hantera störningar i GPS-systemet. Det är något som rapporterats om i media som en risk för alla flygtrafik i och utanför det svenska luftrummet. Luftfartsverket stänger inom kort ner radarsystemet på åtta flygplatser. Tillsammans med andra aktörer har Svenskt Ambulansflyg påtalat att det medför extra säkerhetsåtgärder med extra bränsleåtgång som följd.

Verksamheten bygger en beredskapsorganisation likt regionerna och inrättar en TIB-funktion. Beredskap så långt det är möjligt finns för att hantera en eventuell inverkan på flygtrafiken vid vulkanutbrott. I dagsläget inte aktuellt.

Sjukvårdens medarbetare vid helikoptern i Östersund inleder utbildning för att utgöra redundans vid ambulansflyget i händelse av att IVA-team redan är upptaget och helikoptern är förhindrad att flyga.

Planering pågår för ett eventuellt deltagande i militärövning under våren.

Anna Alm Andersson gjorde en tillbakablick med några nedslag under 2023, vilka kommer redovisas i kommande årsredovisning.

Verksamhetsstatistik

355 patienter har transporterats under december. Höstens ökning av mer brådskande uppdrag är bruten, vilket kan betyda att tidigare rapporterad ökning utgör en normal variation.

Riskbedömning

Riskbedömning omfattar verksamheten som helhet och lyfter områden med större risker.

På tekniksidan pågår en succesiv förändring av upplägget gällande Base Maintenance, dvs tungt underhåll, i enlighet med styrelsebeslut. Ett aviserat komponentbyte på hela flottan av Pilatus PC-24 har åtgärdats inom fastställda tidsintervall. Risken är fortsatt låg.

Piloter är rekryterade för 2024 enligt budgetbeslut. När de under våren kommer i tjänst bidrar det till en minskad sårbarhet. På FKC pågår utbildning av nya medarbetare för att ersätta några som har slutat eller gått vidare inom verksamheten. Vakant HR-tjänst är tillsatt och ekonomisidan är förstärkt med en redovisningstjänst enligt budgetbeslut.

Resultatet för 2023 blir positivt, men i nuläget inte med hur mycket. Minskade kostnader i avsikt att återställa underskottet är ett kontinuerligt arbete. Risken för 2024 ligger i nuläget på en tvåa med reservation för ökade kostnader från vårdgivarna gällande bemanning av sjuksköterskor. Fortsatt är vikten att regionerna riktar sina beställningar till kommunalförbundet.

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§6 Information – Månadsuppföljning ekonomi
KSA 4-2024**Sammanfattning**

Förbundets resultat för perioden januari-november uppgick till +5 178 tkr (2022 -54 602 tkr), vilket innebär en avsevärd förbättring med 59 780 tkr i jämförelse med samma period 2022. Anledningen till förbättringen mellan åren är att antalet flygtimmar ökat mycket och således gett högre intäkter (+39 084 tkr) och att kostnadsbudgeten för 2023 blivit mer överensstämmande med förbundets uppdrag.

Under januari-november har flygtimmarna varit i genomsnitt 508 per månad och jämfört med budgeterade timmar under samma period så har det gett ett överskott på intäkterna med ca 3 758 tkr. Ökat antal flygtransporter innebär också ökade kostnader men då stora delar av förbundets kostnader är fasta så är ökningen inte lika stor och bidrar därför också till det positiva resultatet med ca 1 420 tkr. Sammantaget innebär det ett positivt resultat på 5 178 tkr till och med november.

Preliminära siffror för december visar att antalet flygtimmar att fakturera troligtvis slutar på 586. Det skulle i sådana fall betyda att totalt antal flygtimmar som kan faktureras för 2023 blir 6 175 att jämföra med 2022 års totala antal på 4 954. Det genomsnittliga antalet flygtimmar per månad skulle stiga från 2022 års snitt på 413 till 2023 års snitt på 515.

Prognosen för 2023 (+1,0 mkr) har inte ändrats efter delårsrapporten och bygger naturligt på en del osäkerheter då möjligheten till jämförelse med tidigare år och historia fortsatt saknas.

Preliminära siffror för december visar att antalet flygtimmar att fakturera troligtvis slutar på 586. Det skulle i sådant fall betyda att totalt antal flygtimmar som kan faktureras för 2023 blir 6 175 att jämföra med budgeten på 6 000 flygtimmar och innebära att resultatet för 2023 med största sannolikhet kommer att överstiga prognosen. Då förbundet har för uppstartsåret 2022 ett resultatunderskott på drygt 60 mkr som ska återställas under en tioårsperiod genom egna åtgärder och genom att leverera ett årligt resultatöverskott skulle 2023 års resultat kunna innebära att cirka en tiondel av underskottet kan återställas redan första året.

Inspel under sammanträdet:

Johan Fält (M) uttrycker önskemål om tätare uppdatering av prognos.

Ola Karlsson (M), styrelseordförande uppmärksammar och riktar ett stort tack till alla medarbetare för ett fantastiskt jobb som bidragit till den ekonomiska utvecklingen.

Beslutsunderlag

- KSA 4-2024 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi november
- KSA 4-2024 Månadsrapport KSA november 2023

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§7 Information – Åtgärder för återställande av underskott
KSA 46-2023**Sammanfattning**

Den 8e december 2023 beslutade Förbundsfullmäktige att underskottet för 2022 ska regleras av kommunalförbundet och med hänsyn till synnerliga skäl, under en period av 10 år.

Vid sammanträde den 23 mars beslutade förbundets styrelse att ge förbundsdirektör i uppdrag att presentera en åtgärdsplan vid sammanträdet i juni för att nå ekonomi i balans 2023.

Vid sammanträde den 8 juni 2023 presenterade förvaltningen vägval med inriktning för fortsatt utveckling av en plan för återhämtning av underskottet, se missiv från 230608

Vid sammanträde den 31 augusti och 10 oktober 2023 återrapporterar förbundsdirektören arbetets fortskridande.

Vid sammanträde den 21 december återrapporterar förbundsdirektören arbetets fortskridande.

Ett antal åtgärder har identifierats och vidtagits i verksamheten i avsikt att bidra till återställande av underskottet. Vårdgivarregionerna har informerat att de kommer överskrida sin budget för 2024.

Anna Alm Andersson redovisar den 18 januari arbetet med minskade kostnader som kontinuerligt pågår. Åtgärder för 2024 är både på sikt och mer långsiktig karaktär. Varje kostnadsbesparing är en avvägning för att inte påverka tillgänglighet och beredskap. Avgörande är ett högt förtroende för vår tjänst och att regionerna riktar sina beställningar till förbundet. En osäkerhet är vårdgivarnas indikation om en kraftigare kostnadsuppräknning än LPIK.

Beslutsunderlag

- KSA 46-2023 Missiv Information återställande av underskott 240118
- KSA-82 2022 Åtgärder för ekonomi i balans 2022 urspr underlag sept 2022
- §45 Beslut – Åtgärder för ekonomi i balans 2022 221208
- KSA-82 2022 Missiv Beslut Åtgärder för ekonomi i balans 221124
- KSA 46-2023 Missiv Beslut återställande av underskott 230608

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§8 Information – Upplägg Årsredovisning
KSA 6-2024**Sammanfattning**

18 januari styrelsen	Information, struktur, innehåll, tidsramar + bidra med inspel
29 januari	Ekonomi klar
5 februari – 16 februari	Utskick årsbokslut till revisorerna för påseende (ekonomi)
15 februari	Utskick regionerna; RR, BR mm
19 februari – 1 mars	EY granskning årsbokslut
11 mars	EY statusmöte med förtroendevalda revisorer
25 mars	Utskick årsredovisning revisorerna. Utkast i wordfil (ev layout i PDF), OBS Förvaltningsberättelse och ekonomi
4 april	Digitalt Utskick styrelsen/publicering styrelseplattformen
11 april styrelsen	Beslut: Antagen, direktjustering protokoll
11 april alt 12 april	Utskick direktjusterat protokoll med årsredovisning till EY
15 april	Samråd mellan revisionen och styrelsens presidium
15 april	Digitalt Utskick fullmäktige och revisorer (sista dag enligt Kommunallagen) och Publicering på hemsidan
16 april	Samråd mellan revisionen och fullmäktiges presidium
18 april	Utskick av tryckt årsredovisning till fullmäktige och kontaktpersoner (18 april senaste dag för publicering inför fullmäktige)
25 april fullmäktige	Beslut: Godkännande

Beslutsunderlag

- KSA 6-2024 Missiv Information Upplägg Årsredovisning 2023 240118

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§9 Beslut – KSA Förbundsordning 3.0, Förslag 2023
KSA 48-2023**Sammanfattning**

Vid beslut om Förbundsordning 2022 fattades därutöver beslut om att Fördelningsmodell ska gälla till 2023-12-31, under vilken tid fördelningsmodellen skulle genomgå en fördjupad översyn. Förbundsfullmäktige beslutade den 21 juni 2023 att nuvarande fördelningsmodell gäller till dess att en ny förbundsordning vunnit laga kraft och att förbundsstyrelsen återkommer med rapport om hur arbetet framskrider till dess att en ny fördelningsmodell har antagit. Fördelningsmodell utgör del av KSA Förbundsordning.

Regionernas ekonomidirektörer antog våren 2023 uppdraget om en fördjupad översyn och tillsatte en styrgrupp och arbetsgrupp med uppdragsdirektiv att reviderad fördelningsmodell ska vara enkel, transparent, förutsägbar, rättvis, styra mot effektiv verksamhet och ge incitament att använda KSA.

I styrgruppen ingick: Förbundsdirektör KSA, Ekonomidirektör i Norrbotten, Västerbotten, Örebro, Skåne, Kalmar och VGR samt ekonomidirektör på Hälso- och sjukvårdsförvaltningen i Region Stockholm. Arbetsgrupp bestod av representant från VGR, Region Skåne, Region Norrbotten, Region Stockholm och ekonomichef vid KSA.

Nils-Erik Gustafsson, tidigare ekonomidirektör, Region Västmanland utsågs till processledare. Arbetsprocessens framskridande har återkommande avrapporterats till förbundsstyrelsen och därefter till förbundsfullmäktige.

Ekonomidirektörsnätverket, Regiondirektörsnätverket och HSD-nätverket beslutade att ställa sig bakom styrgruppens förslag till reviderad fördelningsmodell vilket nätverksmöten på SKR den 23 och 24 november.

Beredningsgruppen stödjer förslaget till reviderad fördelningsmodell vid sammanträde den 29 november 2023.

I tillägg till förslag om reviderad fördelningsmodell har KSA Förbundsstyrelse konstaterat ett behov av översyn gällande 3 § Ändamål och uppgift. Justeringarna sammanfaller med revidering av nuvarande fördelningsmodell, vilket utgör del i KSA Förbundsordning. Regiondirektörsnätverket, HSD-nätverket och Beredningsgruppen ger sitt stöd till tillägget.

Den 21 december 2023 informerades styrelsen om det reviderade förslaget till KSA Förbundsordning 3.0.

Beredningsgruppen ställer sig bakom det reviderade förslaget KSA Förbundsordning 3.0 vid möte den 9 januari 2024.

Beslutsprocess gällande reviderad Förbundsordning2023-12-21 Sammanträde KSA Förbundsstyrelse

Information – Förslag om Revidering av KSA Förbundsordning 3.0

2024-01-18 Sammanträde KSA Förbundsstyrelse

Beslut – Förslag om Reviderad KSA Förbundsordning 3.0

2024-01-25 Extra Medlemssamråd

Förslag KSA Förbundsordning 3.0

2024-02-01 Sammanträde KSA Förbundsstyrelse

Beslut – om att föreslå KSA Förbundsfullmäktige om att besluta om reviderad Förbundsordning

2024-02-08 Sammanträde KSA Förbundsfullmäktige

Beslut om att fastställa KSA Förbundsordning 3.0

Här inleds beslutsprocess i samtliga medlemsregioners fullmäktigeförsamlingar innan KSA Förbundsordning 3.0 har vunnit laga kraft.

2024-05-21

Vid det här datumet behöver beslut i samtliga regioners fullmäktigeförsamlingar ha vunnit laga kraft för att ny fördelningsmodell ska kunna tillämpas i budgetprocess inför 2025, enligt uttalat önskemål från Ekonomidirektörsnätverket.

Uppmärksammat under sammanträdet

Ola Karlsson (M) uppmärksammar om behovet av omedelbar justering.

Anna Mannfalk (M) uppmärksammar att revidering av förbundsordningen kan innebära intäkter från andra aktörer än medlemmarna och önskar att ekonomidirektörerna gör en sista redaktionell översyn om fördelning av intäkter 70/30.

Styrelsen önskar därutöver en översyn 9 § Revisorerna gällande att säkerställa att mandattid alternativt mandatperiod är synkroniserad med deras uppdrag.

Beslutsunderlag

KSA 48-2023 KSA Förbundsordning utkast VER 3.0 240118

KSA 48-2023 PM ED nätverk nov 2023

KSA 48-2023 PM arbetsunderlag behov av revidering av Förbundsordning 2023

KSA 48-2023 Missiv KSA Förbundsordning 3.0 240118

Styrelsen föreslås besluta

Styrelsen beslutar att lägga fram KSA Förbundsordning 3.0 som ett förslag att presenteras för samråd med regionerna.

Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar att lägga fram KSA Förbundsordning 3.0 som ett förslag att presenteras för samråd med regionerna.

Omedelbar justering

§10 Beslut – Uppdrag Samordningsvinster
KSA 7-2024**Sammanfattning**

Förbundsstyrelsens presidium bedömer att det skulle kunna finnas samordningsvinster i sjukvårdssystemet där Svenskt Ambulansflyg skulle kunna ha en avgörande roll. Förbundsstyrelsens presidium föreslår därför att styrelsen ger ett uppdrag att utreda frågan med åiterrapportering vid styrelsens strategidagar i augusti 2024.

Beslutsunderlag

- KSA 7-2024 Missiv Uppdrag Samordningsvinster 240118

Styrelsen föreslår besluta

Förbundsstyrelsen ges i uppdrag att utreda hur Svenskt Ambulansflyg kan bidra till möjliga samordningsvinster i sjukvårdssystemet.

Styrelsen önskar åiterrapport vid strategidagar i augusti 2024

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

§11 Anmälan om delegationsbeslut
KSA 5-2024**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade av förbundsdirektör i enlighet med KSA Delegationsordning KSA 1-2020, punkt 4: Anmälan av delegationsbeslut.

Beslutsunderlag

- KSA 5-2024 Anmälan av delegationsbeslut 24-01-11
- KSA 5-2024 Missiv delegationsbeslut 24-01-11

Styrelsen föreslås besluta

Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§12 Övriga frågor

Inga övriga frågor

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Mariann Elisabet Holmberg
TITEL, ORGANISATION: sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Amb...
TID: 2024-01-24 19:01:05 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _084107afa84d1e693e9e31e6422902f5c2



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: vice ordförande KSA Förbundsstyrelse, Kommu...
TID: 2024-01-24 19:49:23 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _09a335337e95c2eb53fabf5b5acc77cfd6



NAMN: OLA KARLSSON
TITEL, ORGANISATION: styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, Kom...
TID: 2024-01-24 20:36:00 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _09854ce4c2a7608e1aeb38e9ed2fe654f9



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2024-01-24 20:36:05 +01:00
Ref: 110968SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

Plats och tid	Digitalt via Teams 2024-02-01, kl. 17.00–17.20
Protokollet omfattar	§§13–19
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:a vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:a vice ordförande Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Jan Lahenkorva (S) ersätter Cecilia Linder (M) Carina Svensson (S) ersätter Martin Nilsson (S) Mattias Adolfsson (S) Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Bengt Bergqvist (S)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare / kommunikationschef
Justeringens plats och tid	Digital signering 2024-02-01
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Kenneth Östberg (S)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2024-02-01
Datum – anslag/publicering:	2024-02-02
Datum – anslag/nedtagning:	2024-02-26
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

Ärendelista

§13	Sammanträdets öppnande	3
§14	Upprop	4
§15	Fastställande av föredragningslista	5
§16	Val av protokolljusterare och tid för justering	6
§17	Beslut – KSA Förbundsordning 3.0, Förslag 2023	7
§18	Beslut – Uppdrag utredning krisberedskap och höjd beredskap	9
§19	Övriga frågor	10

§13 Sammanträdet öppnande

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

§14 Upprop

Upprop förrättas.

§15 Fastställande av föredragningslista
KSA 10-2024

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista, med tillägget att Anna Alm Andersson, förbundsdirektör inleder muntligt med några ord om status gällande preliminärt resultat.

§16 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M). Protokollet justeras i sin helhet den 1 februari 2024.

§17 Beslut – KSA Förbundsordning 3.0, Förslag 2023
KSA 48-2023**Sammanfattning**

Vid beslut om Förbundsordning 2022 fattades därutöver beslut om att Fördelningsmodell ska gälla till 2023-12-31, under vilken tid fördelningsmodellen skulle genomgå en fördjupad översyn. Förbundsfullmäktige beslutade den 21 juni 2023 att nuvarande fördelningsmodell gäller till dess att en ny förbundsordning vunnit laga kraft och att förbundsstyrelsen återkommer med rapport om hur arbetet framskrider till dess att en ny fördelningsmodell har antagit. Fördelningsmodell utgör del av KSA Förbundsordning.

Regionernas ekonomidirektörer antog våren 2023 uppdraget om en fördjupad översyn och tillsatte en styrgrupp och arbetsgrupp med uppdragsdirektiv att reviderad fördelningsmodell ska vara enkel, transparent, förutsägbar, rättvis, styra mot effektiv verksamhet och ge incitament att använda KSA.

I styrgruppen ingick: Förbundsstyrelsen KSA, Ekonomidirektör i Norrbotten, Västerbotten, Örebro, Skåne, Kalmar och VGR samt ekonomidirektör på Hälso- och sjukvårdsförvaltningen i Region Stockholm. Arbetsgrupp bestod av representant från VGR, Region Skåne, Region Norrbotten, Region Stockholm och ekonomichef vid KSA.

Nils-Erik Gustafsson, tidigare ekonomidirektör, Region Västmanland utsågs till processledare. Arbetsprocessens framskridande har återkommande avrapporterats till förbundsstyrelsen och därefter till förbundsfullmäktige.

Ekonomidirektörsnätverket, Regiondirektörsnätverket och HSD-nätverket beslutade att ställa sig bakom styrgruppens förslag till reviderad fördelningsmodell vilket nätverksmöten på SKR den 23 och 24 november.

Beredningsgruppen stödjer förslaget till reviderad fördelningsmodell vid sammanträde den 29 november 2023.

I tillägg till förslag om reviderad fördelningsmodell har KSA Förbundsstyrelse konstaterat ett behov av översyn gällande 3 § Ändamål och uppgift. Justeringarna sammanfaller med revidering av nuvarande fördelningsmodell, vilket utgör del i KSA Förbundsordning. Regiondirektörsnätverket, HSD-nätverket och Beredningsgruppen ger sitt stöd till tillägget.

Den 21 december 2023 informerades styrelsen om det reviderade förslaget till KSA Förbundsordning 3.0.

Beredningsgruppen ställer sig bakom det reviderade förslaget KSA Förbundsordning 3.0 vid möte den 9 januari 2024.

Förbundsstyrelsen beslutade den 18 januari 2024 att lägga fram KSA Förbundsordning 3.0 som ett förslag att presentera för samråd med regionerna.

Medlemssamråd har genomförts den 25e januari. Inga ytterligare inspel framkom.

Inför sammanträde den 1a februari 2024:

Lennart Frommegård, ekonomidirektör, Region Örebro län har, enligt önskemål framfört vid styrelsesammanträde den 18 januari 2024, gjort en redaktionell översyn av texten gällande Bilaga 1 Fördelningsmodell. Lennart Frommegård ser ingen anledning till justering.

Förtydligande i dokumentet är under 9 § Revisorer om att revisorernas uppdrag avslutas när sista verksamhetsåret är avslutat.

Förtydligande är även under 8 § Styrelse, att styrelsens mandattid till dess "val av styrelse hålls nästa gång".

Beslutsunderlag

- KSA 48-2023 KSA Förbundsordning utkast VER 3.0 240118
- KSA 48-2023 PM ED nätverk nov 2023

- KSA 48-2023 PM arbetsunderlag behov av revidering av Förbundsordning 2023
- KSA 48-2023 Missiv KSA Förbundsordning 3.0 240201

Styrelsen föreslås besluta

Styrelsen föreslår förbundsfullmäktige att anta KSA Förbundsordning 3.0.

Styrelsen föreslår förbundsfullmäktige att föreslå respektive region att anta KSA Förbundsordning 3.0

Uppmärksammat under sammanträdet

Ola Karlsson (M), styrelseordförande uppmärksammar behovet av omedelbar justering.

Beslutsgång

Ola Karlsson (M), styrelseordförande frågar om styrelsen kan besluta i enlighet med förslag:

Styrelsen föreslår förbundsfullmäktige att anta KSA Förbundsordning 3.0.

Styrelsen föreslår förbundsfullmäktige att föreslå respektive region att anta KSA Förbundsordning 3.0

och därutöver omedelbar justering, vilket styrelsen godkänner.

Beslut

Styrelsen föreslår förbundsfullmäktige att anta KSA Förbundsordning 3.0.

Styrelsen föreslår förbundsfullmäktige att föreslå respektive region att anta KSA Förbundsordning 3.0

Omedelbar justering

§18 Beslut – Uppdrag utredning krisberedskap och höjd beredskap
KSA 11-2024**Sammanfattning**

Förbundets styrelse kommer fram till att området är angeläget och behöver utredas.

Beslutsunderlag

- KSA 11-2024 Missiv Uppdrag Krisberedskap 240201

Styrelsen föreslår besluta

Förbundsdirektör ges i uppdrag att utreda förbundets roll och lämna förslag på organisation inom krisberedskap och vid höjd beredskap.

Styrelsen önskar löpande återkoppling

Uppmärksammat under sammanträdet

Ola Karlsson (M), styrelseordförande uppmärksammar behovet av omedelbar justering.

Beslutsgång

Ola Karlsson (M), styrelseordförande frågar om styrelsen kan besluta i enlighet med förslag: Förbundsdirektör ges i uppdrag att utreda förbundets roll och lämna förslag på organisation inom krisberedskap och vid höjd beredskap och att styrelsen önskar löpande återkoppling och därutöver omedelbar justering, vilket styrelsen godkänner.

Beslut

Förbundsdirektör ges i uppdrag att utreda förbundets roll och lämna förslag på organisation inom krisberedskap och vid höjd beredskap.

Styrelsen önskar löpande återkoppling

Omedelbar justering

§19 Övriga frågor

Inga övriga frågor

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: OLA KARLSSON
TITEL, ORGANISATION: styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, Kom...
TID: 2024-02-01 19:31:52 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _084828b8e341b23b7f10555ed9e86b36f8



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: vice styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, K...
TID: 2024-02-01 20:31:47 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0964e6ac446771abb0013f9320686b5c2d



NAMN: Mariann Elisabet Holmberg
TITEL, ORGANISATION: sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Amb...
TID: 2024-02-01 20:34:06 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _08bc1fd0b996010f0fc04867b0e02e4dfe



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2024-02-01 20:34:12 +01:00
Ref: 112433SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

Plats och tid	Digitalt via Teams 2024-04-11, kl. 17.00–19.00
Protokollet omfattar	§§20–23, 27 och 29
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:a vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:a vice ordförande Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M), §§20–28 Bengt Bergqvist (S) ersätter Cecilia Linder (M), §§29–31 Jan Lahenkorva (S) ersätter Martin Nilsson (S) Mattias Adolfsson (S) Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M), §§20–31 Carina Svensson (S), ersätter Anna Mannfalk (M), §32
Ersättare	Bengt Bergqvist (S), §§20–28 Malin Sjölander (M), §§20–28 Cecilia Dalman Eek (S), §§25–32 Carina Svensson (S), §20–31
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare / kommunikationschef
Justeringens plats och tid	Digital signering 2024-04-11
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Kenneth Östberg (S)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2024-04-11
Datum – anslag/publicering:	2024-04-12
Datum – anslag/nedtagning:	2024-05-06
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

Ärendelista

§20	Sammanträdets öppnande	3
§21	Upprop.....	4
§22	Fastställande av föredragningslista.....	5
§23	Val av protokolljusterare och tid för justering	6
§27	Beslut – Årsredovisning 2023.....	7
§29	Beslut – Utkast Budget 2025 med plan för 2026 och 2027	8

§20 Sammanträdets öppnande

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

§21 Upprop

Upprop förrättas.

§22 Fastställande av föredragningslista
KSA 10-2024

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

§23 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M). Protokollet direktjusteras gällande §27 och §29 den 11 april 2024 och i sin helhet tisdag den 16 april.

§27 Beslut – Årsredovisning 2023
KSA 6-2024**Sammanfattning**

Betydelsefullt för 2023 års utveckling är en ökad efterfrågan i kombination med åtgärder för minskade kostnader vilket bidragit till det ekonomiska resultatet. Ett positivt resultat nära 9,5 miljoner innebär att förbundet når budget och en del av återställande av underskottet från uppstartsåret 2022. En utmaning under 2023 har varit att förutse det ekonomiska utfallet, då förbundet saknar jämförelser från tidigare helår i full produktion.

Medlemsregionernas engagemang i förbundet är stort som bland annat resulterat i ett förslag om reviderad fördelningsmodell som en del av KSA Förbundsordning. Ytterligare ändring är förbundets uppgift och ändamål enligt förslag från förbundsstyrelsen. KSA förbundsordning är beslutad av förbundets fullmäktige i början av februari 2024 och vinner laga kraft efter beslut i regionernas fullmäktigeförsamlingar.

2023 är verksamhetens första helår i förvaltningsfas med kontinuerligt och långsiktigt utvecklingsarbete i samarbete med förbundets medlemsregioner, exempelvis effektivisering av flygrutter, utbildning av medicinsk personal vid helikopterverksamheten i Gällivare, beslutsstöd för sekundärtransporter och transport av högsmittsamma patienter. Svenskt Ambulansflyg medverkar aktivt i utredningar om flygplatser, flygtrafik och luftburna patienttransporter.

Trots höga beställningstoppar under perioder då förbundets medarbetare samtidigt har behov av ledighet, har samtliga uppdrag under 2023 genomförts med egna resurser inom fastställda tidsmål. Medarbetarnas engagemang är stort och nära samarbete sker i stort och smått mellan yrkesgrupper oavsett arbetsgivare, arbetsplats och geografiskt avstånd, vilket är avgörande för uppnådda resultat såväl inom verksamheten som ekonomi.

Den flygoperativa verksamheten håller hög kvalitet och säkerhet. Flygtekniskt upprätthålls korta stilleståndstider, enligt flygplanstillverkaren, kortast stilleståndstid av alla operatörer med flygplanstypen Pilatus PC-24. Kontinuerligt sker en vidareutveckling av effektiva och patientsäkra transporter i samverkan med Sveriges regioner.

Intresset för verksamheten är stort från politiker och tjänstepersoner i såväl regioner som nationella myndigheter, riksdag- och regeringsföreträdare, men också andra aktörer inom och utanför Sverige. Besök tas emot vid de tre beredskapsbaserna. Verksamheten har deltagit i ett flertal mässor, konferenser och event.

Beslutsunderlag

- KSA 6-2024 Missiv Årsredovisning 2023 240411
- KSA 6-2024 Årsredovisning 2023

Förslag till beslut

Årsredovisning 2023 fastställs

Förbundsfullmäktige föreslås att godkänna Årsredovisning 2023

Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§29 Beslut – Utkast Budget 2025 med plan för 2026 och 2027
KSA 29-2024**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör föredrar budget 2025 med plan för 2026 och 2027 tillsammans med Madelaine Salomonsson, ekonomichef.

Beslutsunderlag

- KSA 26-2023 Missiv Utkast Budget 2025 med planer
- Förslag Budget 2025 och plan 2026+2027 KSA

Styrelsen föreslår besluta

Förbundsdirektör ges i uppdrag att vid medlemssamråd samråda om Budget 2025 med plan för 2026 och 2027 enligt underlag

Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Mariann Elisabet Holmberg
TITEL, ORGANISATION: sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Amb...
TID: 2024-04-11 18:40:11 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _05ec59c1150ea69282696c52ad6ca5062c



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: vice styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, K...
TID: 2024-04-11 21:02:07 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _09a9eaaad23a70945c162053b979c611e9



NAMN: OLA KARLSSON
TITEL, ORGANISATION: styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, Kom...
TID: 2024-04-11 22:34:19 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _09676614f91f6a9423fbc830bb205cc1c1



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2024-04-11 22:34:24 +02:00
Ref: 124708SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

Plats och tid	Digitalt via Teams 2024-04-11, kl. 17.00–18.30
Protokollet omfattar	§§20–32
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:a vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:a vice ordförande Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M), §§20–28 Bengt Bergqvist (S) ersätter Cecilia Linder (M), §§29–31 Jan Lahenkorva (S) ersätter Martin Nilsson (S) Mattias Adolfsson (S) Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M), §§20–31 Carina Svensson (S), ersätter Anna Mannfalk (M), §32
Ersättare	Bengt Bergqvist (S), §§20–28 Malin Sjölander (M), §§20–28 Cecilia Dalman Eek (S), §§25–32 Carina Svensson (S), §20–31
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare / kommunikationschef
Justeringens plats och tid	Digital signering 2024-04-16
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Kenneth Östberg (S)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2024-04-11
Datum – anslag/publicering:	2024-04-18
Datum – anslag/nedtagning:	2024-05-10
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

Ärendelista

§20	Sammanträdet öppnande	3
§21	Upprop.....	4
§22	Fastställande av föredragningslista.....	5
§23	Val av protokolljusterare och tid för justering	6
§24	Information – Förbundsdirektör	7
§25	Information – Månadsuppföljning ekonomi.....	9
§26	Information – Åtgärder för återställande av underskott	10
§27	Beslut – Årsredovisning 2023.....	11
§28	Beslut – Uppföljning Internkontrollplan 2023.....	12
§29	Beslut – Utkast Budget 2025 med plan för 2026 och 2027	13
§30	Information – Strategidagar Umeå, augusti 2024.....	14
§31	Anmälan om delegationsbeslut	15
§32	Övriga frågor	16

§20 Sammanträdet öppnande

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

§21 Upprop

Upprop förrättas.

§22 Fastställande av föredragningslista
KSA 10-2024

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

§23 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M). Protokollet direktjusteras gällande §8 och §10 den 11 april 2024 och i sin helhet justeras tisdag den 16 april.

§24 Information – Förbundsdirektör
KSA 2-2024**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Intresset för Svenskt Ambulansflyg är stort både att komma på besök och deltagande i utredningar och hearings. Ett exempel är Trafikverkets utredning om öppning av beredskapsflygplatser. Svenskt Ambulansflyg genomför 1100 av totalt 1200 öppningar av beredskapsflygplatser om året. Trafikverket föreslår att uppdraget går till aktör vid nationell myndighet, i rapporten som överlämnats till Regeringskansliet.

Flygavdelningen fortsätter utveckla beredskapen med hjälp av andra operatörer.

Sjukvården i Vasa har besökt beredskapsbasen i Umeå inom ramen för samarbete med Norrlands universitetssjukhus.

SKRs SD-grupp kommer på besök till Arlanda-basen i mitten av april.

Svenskt Ambulansflyg är inbjuden att hålla föredrag i riksdagshuset, preliminärt i slutet av maj. Arbetet med effektivisering av flygrutter vid några av de tio mest frekvent besökta flygplatserna (80 procent av besöken). Arbetsgruppen kan presentera förslag på rutter utifrån en matematisk simulering för flygplatser med tillräckliga volymer. Det har dock varit utmaningar med statistik för att verifiera antaganden och slutrapporten är av den anledningen framflyttad till augusti.

En djupdykning i statistik för Normal-transporter Prio 3, dvs de transporter som går att planera, visar tydligt samband att fler uppdrag ger kortare tid per uppdrag och lägre andel flygsträckor utan patient.

I uppdrag från styrelsen om utredning krisberedskap är en skrivelse skickad till utredaren av Lag (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap (LEH). Med skrivelsen konstaterar styrelseordförande och förbundsdirektör att Svenskt Ambulansflyg inte omfattas av LEH men att det vore en fördel om Svenskt Ambulansflyg omfattas av samma regelverk som Sveriges regioner. Utredaren för LEH har fått förlängd tid till i höst för sin avrapportering till Forsvarsdepartementet.

En TIB-funktion är inrättad och kontaktuppgifter är meddelade till svenska myndigheter.

Medarbetarundersökning som genomfördes i början av 2024 visar en arbetsplats där medarbetarna har en hög motivation och säkerhetskultur. Värdet är drygt 90 procent för attraktiv arbetsplats, stolthet över att arbeta vid Svenskt Ambulansflyg och medarbetare som kan rekommendera andra att göra detsamma. Samtliga medarbetare oavsett arbetsgivare har deltagit i enkäten, totalt 128 av 154 personer vilket utgör 83 procent. Trots det höga resultatet finns enskilda förbättringsområden och framför allt ett långsiktigt arbete för att bevara ett redan gott arbetsklimat.

En modell för uppföljning av styrelsens mål, månadsvis och årsvis och visualisering för återställande av underskott är framtagen och utvecklas i dialog med styrelsen.

Verksamhetsstatistik

355 patienter har transporterats under mars. Antalet och typer av uppdrag varierar och vissa veckor är det en hög andel akuta uppdrag och med team. Sett över tid, exempelvis statistik för helåret 2023 som presenteras i årsredovisningen, visar att fördelningen mellan transporttyper och brådska följer ett likartat mönster. Nytt i årsredovisningen är statistik av kön fördelat på åldersgrupper.

Riskbedömning

Riskbedömning omfattar verksamheten som helhet och lyfter områden med större risker.

På tekniksidan genomförs Base Maintenance, dvs tungt underhåll, i enlighet med styrelsebeslut och det första flygplanet är klart. Med tidigare och fortsatt kontinuerlig utveckling på teknikområdet är risken nu sänkt till en etta.

Piloter rekryterade för 2024, har genomgått utbildning och gör sina sista veckors träning på linjen. Styrmän är uppgraderade till kaptener. På flygkoordineringscentralen är nya medarbetare klara för skiftgång och sommarvikarier är på väg in. Personalläget har därmed en lägre risk.

Region Västerbotten meddelar utmaningar i bemanning av sjuksköterskor under sommarmester.

Ekonomistyrning utvecklas med chefer. Intäkterna är i nuläget stabila, men avgörande är

köptrohet, vilket betyder nyttjande av Svenskt Ambulansflyg för de behov som uppstår i sjukvården.

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§25 Information – Månadsuppföljning ekonomi
KSA 4-2024**Sammanfattning**

Förbundets resultat för perioden uppgick till +0,5 mnkr. Resultatet fördelar sig mellan intäkter +61,6 mnkr och kostnader -61,1 mnkr. Intäkterna består av den fasta särskilda avgiften (+18,1 mnkr) och det rörliga flygtimpriset (+43,5 mnkr). Antalet fakturerade flygtimmar uppgick sammanlagt till 1 029 för januari och februari och blev 46 fler än budgeterat. Under årets första månader har det planerligt genomförts utbildning för de tillkommande pilotjänsterna vilket inneburit höga kostnader under främst februari. Om utbildningskostnaderna skulle vara mer jämnt fördelat över året så skulle resultatet i stället varit +5,1 mnkr fördelat på intäkterna med 1,9 mnkr och på kostnaderna med 3,2 mnkr.

Förbundets resultat för perioden januari-februari uppgick till +514 tkr (2023–1 023 tkr), vilket innebär en förbättring mellan åren med 1 537 tkr. Anledningen till förbättringen mellan åren är att antalet flygtimmar ökat med drygt 18%. Från ett genomsnitt på 435 timmar per månad till ett genomsnitt på 515 timmar per månad. Skillnaden i flygtimmar mellan åren har inneburit en intäktsökning med ca 12,0 mnkr och samtidigt har kostnaderna ökat med ca 10,5 mnkr vilket innebär att förbättringen mellan åren blir 1,5 mnkr. Förbundets kostnader har under årets början varit något högre, främst med anledning av planerad utbildning, vilket betyder ett något lägre resultat trots många fler flygtimmar.

Den positiva budgetavvikelsen på 2,9 mkr fördelar sig på intäkterna med +2,0 mkr och kostnaderna +0,9 mkr. Vad gäller intäkterna så beror det i huvudsak på att antalet fakturerade flygtimmar uppgick till 105% av budgeterade timmar (+46 timmar) och på kostnaderna beror det i huvudsak på pågående rekryteringar. Budgeten för utbildning har justerats så att mer budget finns under början av året för att bättre möta det faktiska utfallet och bättre stämma överens med planeringen för hela året. Prognos för 2024 kommer efter mars bokslut.

Förbundet hade för 2022 ett resultatunderskott på ca 60,4 mnkr som efter beslut av Förbundsfullmäktige ska hanteras genom egna åtgärder under en period av 10 år. Resultatet för 2023 (+9,5 mnkr) innebär att återställandet av underskottet har påbörjats och per december 2023 var kvarstående underskott att återställa -50,9 mnkr. Vid hänsyn taget till februaris resultat (+0,5 mnkr) så skulle det innebära att återstående underskott att återställa är -50,4 mnkr.

Beslutsunderlag

- KSA 4-2024 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi februari 2024
- KSA 4-2024 Månadsrapport KSA februari 2024

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§26 Information – Åtgärder för återställande av underskott
KSA 46-2023**Sammanfattning**

Förbundsfullmäktige beslutade om återställande av underskottet på drygt 60 miljoner som uppstått under uppstartsåret, kopplat till senarelagd start och uteblivna beställningar på grund av regioners överlappande avtal och en tröghet i sjukvårdens omställning till nya beställningsrutiner.

Kort återgivning av processen från beslut i förbundsfullmäktige

Den 8e december 2023 beslutade Förbundsfullmäktige att underskottet för 2022 ska regleras av kommunalförbundet och med hänsyn till synnerliga skäl, under en period av 10 år.

Vid sammanträde den 23 mars beslutade förbundets styrelse att ge förbundsdirektör i uppdrag att presentera en åtgärdsplan vid sammanträdet i juni för att nå ekonomi i balans 2023.

Vid sammanträde den 8 juni 2023 presenterade förvaltningen vägval med inriktning för fortsatt utveckling av en plan för återhämtning av underskottet, se missiv från 230608

Åtterrapporering om arbetets fortskridande har skett vid sammanträden:

- 31 augusti 2023
- 10 oktober 2023
- 21 december 2023
- 18 januari 2024

Med ekonomiskt resultat för 2023 var kvarvarande underskott inför 2023, 49,5 mnkr. Styrelse och medarbetare medvetandegörs om underskottets utveckling och betydelsen av fortsatta åtgärder och kostnadskontroll kort och längre sikt. Arbetet fortsätter enligt plan.

Beslutsunderlag

- KSA-82 2022 Åtgärder för ekonomi i balans 2022 urspr underlag sept 2022
- §45 Beslut – Åtgärder för ekonomi i balans 2022 221208
- KSA-82 2022 Missiv Beslut Åtgärder för ekonomi i balans 221124
- KSA 46-2023 Missiv Beslut återställande av underskott 230608
- KSA 46-2023 Missiv Information återställande av underskott 240411

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§27 Beslut – Årsredovisning 2023
KSA 6-2024**Sammanfattning**

Betydelsefullt för 2023 års utveckling är en ökad efterfrågan i kombination med åtgärder för minskade kostnader vilket bidragit till det ekonomiska resultatet. Ett positivt resultat nära 9,5 miljoner innebär att förbundet når budget och en del av återställande av underskottet från uppstartsåret 2022. En utmaning under 2023 har varit att förutse det ekonomiska utfallet, då förbundet saknar jämförelser från tidigare helår i full produktion.

Medlemsregionernas engagemang i förbundet är stort som bland annat resulterat i ett förslag om reviderad fördelningsmodell som en del av KSA Förbundsordning. Ytterligare ändring är förbundets uppgift och ändamål enligt förslag från förbundsstyrelsen. KSA förbundsordning är beslutad av förbundets fullmäktige i början av februari 2024 och vinner laga kraft efter beslut i regionernas fullmäktigeförsamlingar.

2023 är verksamhetens första helår i förvaltningsfas med kontinuerligt och långsiktigt utvecklingsarbete i samarbete med förbundets medlemsregioner, exempelvis effektivisering av flygrutter, utbildning av medicinsk personal vid helikopterverksamheten i Gällivare, beslutsstöd för sekundärtransporter och transport av högsmittsamma patienter. Svenskt Ambulansflyg medverkar aktivt i utredningar om flygplatser, flygtrafik och luftburna patienttransporter.

Trots höga beställningstoppar under perioder då förbundets medarbetare samtidigt har behov av ledighet, har samtliga uppdrag under 2023 genomförts med egna resurser inom fastställda tidsmål. Medarbetarnas engagemang är stort och nära samarbete sker i stort och smått mellan yrkesgrupper oavsett arbetsgivare, arbetsplats och geografiskt avstånd, vilket är avgörande för uppnådda resultat såväl inom verksamheten som ekonomi.

Den flygoperativa verksamheten håller hög kvalitet och säkerhet. Flygtekniskt upprätthålls korta stilleståndstider, enligt flygplanstillverkaren, kortast stilleståndstid av alla operatörer med flygplanstypen Pilatus PC-24. Kontinuerligt sker en vidareutveckling av effektiva och patientsäkra transporter i samverkan med Sveriges regioner.

Intresset för verksamheten är stort från politiker och tjänstepersoner i såväl regioner som nationella myndigheter, riksdag- och regeringsföreträdare, men också andra aktörer inom och utanför Sverige. Besök tas emot vid de tre beredskapsbaserna. Verksamheten har deltagit i ett flertal mässor, konferenser och event.

Beslutsunderlag

- KSA 6-2024 Missiv Årsredovisning 2023 240411
- KSA 6-2024 Årsredovisning 2023

Förslag till beslut

Årsredovisning 2023 fastställs

Förbundsfullmäktige föreslås att godkänna Årsredovisning 2023

Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§28 Beslut – Uppföljning Internkontrollplan 2023
KSA 108-2022**Sammanfattning**

Förbundet har utfört internkontroll enligt fastställd internkontrollplan. Resultatet av internkontrollen per december 2023 visar på ett fungerande arbetssätt med ett fåtal avvikelser. I det fall avvikelse förekommit framgår även vilka åtgärder som förbundet vidtagit.

Inledning

Enligt kommunallagen, KL 6 kap. 6 § ska styrelsen se till att verksamheten bedrivs inom fastställd ekonomiska ram och i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt tillämpliga lagar, förordningar och regler.

Styrelsen har ansvaret för att utforma en god internkontroll inom sina verksamheter, det vill säga de ska med rimlig grad av säkerhet säkerställa att följande mål uppnås:

- Ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- Tillförlitlig ekonomisk rapportering och information och rapportering om verksamheten
- Efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter och riktlinje

Beslutsunderlag

- KSA 108-2022 Missiv uppföljning Internkontrollplan dec 2023
- KSA 108-2022 Uppföljning internkontrollplan dec 2023

Styrelsen föreslår besluta

Uppföljning av internkontrollplanen per december 2023 godkänns

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§29 Beslut – Utkast Budget 2025 med plan för 2026 och 2027
KSA 29-2024**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör föredrar budget 2025 med plan för 2026 och 2027 tillsammans med Madelaine Salomonsson, ekonomichef.

Beslutsunderlag

- KSA 26-2023 Missiv Utkast Budget 2025 med planer
- Förslag Budget 2025 och plan 2026+2027 KSA

Styrelsen föreslår besluta

Förbundsdirektör ges i uppdrag att vid medlemssamråd samråda om Budget 2025 med plan för 2026 och 2027 enligt underlag

Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

§30 Information – Strategidagar Umeå, augusti 2024**Sammanfattning**

Ola Karlsson (M), styrelseordförande informerar och resonerar med styrelsen om ett möjligt upplägg för styrelsens strategidagar, augusti 2024 i Umeå.

Beslutsunderlag

- Missiv Information Strategidagar aug 2024

Styrelsen föreslås besluta

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§31 Anmälan om delegationsbeslut
KSA 5-2024**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade av förbundsdirektör i enlighet med KSA Delegationsordning KSA 1-2020, punkt 4: Anmälan av delegationsbeslut.

Beslutsunderlag

- KSA 5-2024 Missiv delegationsbeslut 24-04-11
- KSA 5-2024 Anmälan av delegationsbeslut 24-04-11

Styrelsen föreslås besluta

Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§32 Övriga frågor

Inga övriga frågor

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Mariann Elisabet Holmberg
TITEL, ORGANISATION: sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Amb...
TID: 2024-04-16 17:43:52 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0573e645749abe1dc0c81218a74946bf31



NAMN: OLA KARLSSON
TITEL, ORGANISATION: styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, Kom...
TID: 2024-04-16 17:48:20 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0562c4a06cad3f564c59185fb7a2fb3587



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: vice styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, K...
TID: 2024-04-16 17:52:18 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0883f5f22b946028592fbd8fd566a816d4



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2024-04-16 17:52:23 +02:00
Ref: 125660SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)