

Plats och tid	Digitalt via Teams 2024-05-29, kl. 17.00–18.00
Protokollet omfattar	§§33–36, 42 och 43
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:a vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:a vice ordförande Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M) Mikael Blad (M) ersätter Martin Nilsson (S) Malin Sjölander (M) ersätter Mattias Adolfsson (S), §§ 33–37 Mattias Adolfsson (S) §§ 38–47 Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Glenn Nordlund (S) Jan Lahenkorva (S) Malin Sjölander (M) Cecilia Dalman Eek (S) Carina Svensson (S)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare / kommunikationschef
Justeringens plats och tid	Digital signering 2024-05-29
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Kenneth Östberg (S)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2024-05-29
Datum – anslag/publicering:	2024-05-30
Datum – anslag/nedtagning:	2024-06-21
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

Ärendelista

§33	Sammanträdets öppnande	3
§34	Upprop	4
§35	Fastställande av föredragningslista	5
§36	Val av protokolljusterare och tid för justering	6
§42	Beslut – Verksamhet under höjd beredskap	7
§43	Beslut – Avtal Avionics	8

§33 Sammanträdets öppnande

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

§34 Upprop

Upprop förrättas.

§35 Fastställande av föredragningslista
KSA 10-2024

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista med tillägg att §43 ska beslutas om omedelbar justering, vilket inte framgår i underlaget.

§36 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M). Protokollet direktjusteras gällande §42 och §43 onsdag den 29 maj 2024 och i sin helhet tisdag den 11 juni.

§42 Beslut – Verksamhet under höjd beredskap
KSA 38-2024**Sammanfattning**

Svenskt Ambulansflygs uppdrag och verksamhet sker i en nära samverkan med medlemsregionerna och Svenskt Ambulansflyg behöver därför vidta åtgärder för att säkerställa sin organisation vid höjd beredskap. För att Svenskt Ambulansflyg ska kunna fullgöra sina uppgifter inom totalförsvaret behöver vi ha kännedom om vilka personella resurser som finns tillgängliga för att bedriva verksamhet under höjd beredskap.

Beslutsunderlag

KSA 38-2024 Missiv Verksamhet under höjd beredskap 240529

Förslag till beslut

Tillsvidareanställd personal inom Svenskt Ambulansflyg beslutas att krigsplaceras med placering på sin ordinarie verksamhet.

Förbundsdirektör får i uppdrag att verkställa krigsorganisation för Svenskt Ambulansflyg

Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§43 Beslut – Avtal Avionics
KSA 39-2024**Sammanfattning**

Garanti Honeywell komponenter 3 år – Avionics*, Upphör från aug till november 2024 beroende i tid av flygplanens leverans och "Bill of sale".

Aktuellt är att teckna ett avtal ett heltäckande serviceprogram för elektronik som tar vid när garantitiden upphör.

Avionics – elektroniken är kopplad till styrsystem för flygplanets manövrering. Komponenterna är extremt känsliga, såväl under drift som leverans. Det saknas full tillförlitlighet i att förstå vad som felar och när felet uppstår. För att uppnå korta stilleståndstider är den här typen av komponenter nödvändiga att hålla i lager utan att riskera extra kostnader när komponent felar vid montering.

Varje komponent är kostsam i inköp och ett rörligt prisavtal skulle kunna medföra kraftiga ekonomiska svängningar med inverkan på det ekonomiska utfallet. Av den anledningen är ett avtal för heltäckande serviceprogram att föredra.

Avtalstecknande föranleder ingen upphandling då avtalsparten har ensamrätt/monopol i Norden.

Förslag till beslut

Serviceprogram gällande Honeywell Avionics godkänns för avtalstecknande med Scandinavian Avionics.

Uppmärksammat under sammanträdet

Ordförande Ola Karlsson (M) uppmärksammar styrelsen på att ärendet behöver beslutas om omedelbar justering.

Beslutsunderlag

KSA 39-2024 Missiv Avtal Avionics 240529

Beslutsgång

Ordförande Ola Karlsson (M) frågar om styrelsen kan besluta i enlighet med förslag och med tillägg av omedelbar justering.

Beslut

Serviceprogram gällande Honeywell Avionics godkänns för avtalstecknande med Scandinavian Avionics.

Omedelbar justering

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Mariann Elisabet Holmberg
TITEL, ORGANISATION: sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Amb...
TID: 2024-05-29 18:19:53 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _056184dac2c7a5cfd33c67a4e14afe686d



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: vice styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, K...
TID: 2024-05-29 18:27:20 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0629f2029747bc08295141f9202b8907cf



NAMN: OLA KARLSSON
TITEL, ORGANISATION: styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, Kom...
TID: 2024-05-29 19:17:43 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _08f41fd8620c905186792811d1d1a64b11



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2024-05-29 19:17:48 +02:00
Ref: 135339SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

Plats och tid	Digitalt via Teams 2024-05-29, kl. 17.00–18.00
Protokollet omfattar	§§33–46
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:a vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:a vice ordförande Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M) Mikael Blad (M) ersätter Martin Nilsson (S) Malin Sjölander (M) ersätter Mattias Adolfsson (S), §§ 33–37 Mattias Adolfsson (S) §§ 38–47 Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Glenn Nordlund (S) Jan Lahenkorva (S) Malin Sjölander (M) Cecilia Dalman Eek (S) Carina Svensson (S)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare / kommunikationschef
Justeringens plats och tid	Digital signering 2024-06-11
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Kenneth Östberg (S)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2024-05-29
Datum – anslag/publicering:	2024-06-12
Datum – anslag/nedtagning:	2024-07-04
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

Ärendelista

§33	Sammanträdet öppnande	3
§34	Upprop	4
§35	Fastställande av föredragningslista	5
§36	Val av protokolljusterare och tid för justering	6
§37	Information – Förbundsdirektör.....	7
§38	Information – Månadsuppföljning ekonomi	9
§39	Information – Åtgärder för återställande av underskott.....	10
§40	Beslut – Beslut – Plan och budget 2025 med ekonomisk plan 2026 och 2027	11
§41	Beslut – Revidering av mål i plan 2024	12
§42	Beslut – Verksamhet under höjd beredskap	13
§43	Beslut – Avtal Avionics	14
§44	Beslut – Avtal Vårdgivare med bemanning Flight Nurse	15
§45	Information – Program strategidagar, augusti 2024	16
§46	Anmälan om delegationsbeslut.....	17

§33 Sammanträdet öppnande

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

§34 Upprop

Upprop förrättas.

§35 Fastställande av föredragningslista
KSA 10-2024

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista med tillägg att §43 ska beslutas om omedelbar justering, vilket inte framgår i underlaget.

§36 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M). Protokollet direktjusteras gällande §42 och §43 onsdag den 29 maj 2024 och i sin helhet tisdag den 11 juni.

§37 Information – Förbundsdirektör
KSA 2-2024**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Reviderad KSA Förbundsordning 3.0 är beslutad i samtliga regionfullmäktige och har den 31 maj vunnit laga kraft. Annan myndighet har visat intresse för samarbete.

Transportstyrelsen har genomfört en inspektion om säkerhetsarbete och med mycket positiv återkoppling.

Arbetsgruppen för effektivisering av flygrutter redovisar sitt resultat och förslag i slutet av augusti. Gruppen konstaterar att redan genomförda åtgärder har bidragit till effektivisering. Vårdförbundets blockad och strejkvarsel följs kontinuerligt i dialog med de tre vårdgivarna. Begränsad kapacitet uppstår vid luckor i bemanning av sjuksköterskor, men i nuläget inget som utgjort hinder att utföra lagda beställningar.

Nuvarande lagstiftning försvårar för all ambulansverksamhet att både ge och ta emot hjälp från grannländer. Anna Alm Andersson är delaktig i utredningen och uppfattar att det finns bra förslag för att lätta upp lagstiftningen vilket skulle underlätta samverkan med andra länder. BTPos är en samarbetsgrupp inom transportnäringar, där Svenskt Ambulansflyg deltar inom flyg. Övriga aktörer är mycket intresserade av erfarenheter och utmaningar i GPS-störningar, radarnedsläckningar.

Under sommaren genomförs banunderhåll vid många flygplatser i Sverige med stängningar under kortare och eller längre perioder. Flygavdelningen genomför planeringen tillsammans med respektive berörd region om tillfälliga och alternativa lösningar.

Svenskt Ambulansflyg deltar i Almedalen i andra regioners program. Ett seminarium genomförs tillsammans med Svensk Luftambulans på Region Västerbottens arena. Ett mindre rundabordssamtal genomförs på Norrbottens arena. Därutöver deltagande i andra programdelar arrangerade av andra.

Vid frukostseminarium i riksdagshuset kunde Svenskt Ambulansflyg beskriva den skillnad kommunalförbundet gör för hela landet. Dessutom om konsekvenser av radarnedsläckningar, GPS-störningar och påtalar bristen med att kommunalförbund inte omfattas av lagstiftning gällande civil och total beredskap.

Majoriteten av medarbetare har träffats under två dagar på en kursgård för att med stort engagemang jobba med resultatet av medarbetarenkäten, flygsäkerhet och medicinsk säkerhet. Data från flygplanstillverkaren Pilatus visar att den tekniska förmågan är högre än andra aktörer med flygplanstypen PC-24.

Statistik visar att flygplanen i hög grad uppnår de tidslöften som anges vid beställningen, vilket har betydelse för såväl patienter som sjukvården med regionernas ambulansverksamheter. Förfrågan har riktats från Region Östergötland om att Svenskt Ambulansflyg ska delta i krisberedskapsövning tillsammans med Sveriges 21 regioner på uppdrag av Socialstyrelsen.

Verksamhetsstatistik

Under maj månad har antalet uppdrag och flygtimmar varit tydligt lägre än förväntat. Under perioden har uppdrag med team och mer akuta transporter utgjort en större andel. Nedgången under maj går tidsmässigt att härröra till inledningen av Vårdförbundets blockad. Att regionerna under blockaden, arbetar med planering på ett annat sätt, kan ha påverkat beställningsmönster.

Riskbedömning

På tekniksidan bedöms risken som fortsatt låg.

För personal är risken något förhöjd, kopplat till Vårdförbundets konflikt med effekt att inte ha komplett bemanning av Flight Nurse. Positivt är en mer stabil bemanning av piloter.

Ekonomiskt är det en förhöjd risk kopplat till att intäkterna är lägre än förväntat under maj månad och att kostnaderna är högre än förväntat årets första fyra månader. Upplägget med att 70 av intäkter kommer via flygtimmar bidrar till en ökad känslighet för svängningar av sjukvårdens transportbehov. Verksamheten är av den här anledningen aktiverad att i ökad intensitet jobba med kostnader.

Beslutsunderlag

- KSA 2-2024 Missiv Information Förbundsdirektör 240529

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§38 Information – Månadsuppföljning ekonomi
KSA 4-2024**Sammanfattning**

Vid varje styrelsesammanträde sker en ekonomisk redovisning inklusive årsprognos. Redogörelse ges av förbundets resultat, budgetavvikelse samt orsaker till detta.

Förbundets resultat för perioden januari-april uppgick till +1,0 mnkr (2023 -2,1 mnkr) och har därmed förbättrats med 3,1 mnkr jämfört med samma period föregående år. Intäkterna har ökat med 9,3 mnkr (7,6 %) och kostnaderna har ökat med 6,2 mnkr (5,0 %). Förbundets resultat efter fyra månader på +1,0 mnkr innebär en budgetavvikelse på -1,2 mnkr och det budgeterade resultatkravet på +2,4 mnkr uppnås inte helt.

Prognosen för 2024 beräknas till +9,0 mnkr. Det prognostiserade resultatet bygger på det faktiska utfallet för första tertialet samt en uppskattning att resterande månaders flygtimmar uppgår till samma genomsnittliga nivå som 2023 dvs ca 514 flygtimmar per månad. Prognosen bygger också på förväntat högre kostnader till följd av högre nyttjandegrad och fler utförda flygtimmar..

Beslutsunderlag

- KSA 4-2024 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi april 240529
- KSA 4-2024 Månadsrapport KSA april 2024

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§39 Information – Åtgärder för återställande av underskott
KSA 46-2023**Sammanfattning**

Förbundsfullmäktige beslutade om återställande av underskottet på drygt 60 miljoner som uppstått under uppstartsåret, kopplat till senarelagd start och uteblivna beställningar på grund av regioners överlappande avtal och en tröghet i sjukvårdens omställning till nya beställningsrutiner.

Kort återgivning av processen från beslut i förbundsfullmäktige

Den 8e december 2023 beslutade Förbundsfullmäktige att underskottet för 2022 ska regleras av kommunalförbundet och med hänsyn till synnerliga skäl, under en period av 10 år. Vid sammanträde den 23 mars beslutade förbundets styrelse att ge förbundsdirektör i uppdrag att presentera en åtgärdsplan vid sammanträdet i juni för att nå ekonomi i balans 2023. Vid sammanträde den 8 juni 2023 presenterade förvaltningen vägval med inriktning för fortsatt utveckling av en plan för återhämtning av underskottet, se missiv från 230608. Åtterrapporering om arbetets fortskridande har skett vid sammanträden:

- 31 augusti 2023
- 10 oktober 2023
- 21 december 2023
- 18 januari 2024
- 11 april 2024

Med ekonomiskt resultat för 2023 var kvarvarande underskott inför 2023, 49,5 mnkr. Styrelse och medarbetare medvetandegörs om underskottets utveckling och betydelsen av fortsatta åtgärder och kostnadskontroll kort och längre sikt. Arbetet fortskrider i en hög intensitet kopplat till för perioden högre kostnader än förväntat och de ekonomiska risker som föreligger i och med Vårdförbundets blockad.

Beslutsunderlag

- KSA-82 2022 Åtgärder för ekonomi i balans 2022 urspr underlag sept 2022
- §45 Beslut – Åtgärder för ekonomi i balans 2022 221208
- KSA-82 2022 Missiv Beslut Åtgärder för ekonomi i balans 221124
- KSA 46-2023 Missiv Beslut återställande av underskott 230608
- KSA 46-2023 Missiv Information återställande av underskott 240529

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§40 Beslut – Beslut – Plan och budget 2025 med ekonomisk plan 2026 och 2027
KSA 6-2024**Sammanfattning**

Den ekonomiska utvecklingen med en hög inflation, ökade pensionskostnader och ränte- och prishöjningar är faktorer som påverkat och värderats i budget 2025 med plan 2026 och 2027. SKR antar i samhällsekonomisk prognos att även om inflationsutvecklingen är på nedgång kommer den högre prisnivån att bestå och kan pågå flera år efter att inflationen normaliserats. För åren 2025–2027 förväntas fortsatt stora ekonomiska osäkerheter med högre priser på varor och tjänster medan pensionskostnaderna förväntas minska och konjunkturen förbättras.

Förbundet använder LPIK för relevanta delar av verksamheten medan inom andra delar som påverkats av hög kostnadsutveckling har ett branschspecifikt index använts.

Det finns ett fortsatt behov av att arbeta med långsiktiga åtgärder och en nödvändighet att skapa en buffert i ekonomin. Detta främst likviditetsmässigt, men även resultatmässigt, för att säkra en stabil ställning över tid och klara snabba förändringar av intäkter eller kostnader. Förbundet har från uppstartsåret 2022 också ett underskott (-60,4 mnkr) att hantera under perioden 2023–2032. Efter 2023 kvarstår 50,9 mnkr att hantera. Förbundet har i budget 2025 med plan 2026 och 2027 ett årligt resultatkrav på 2 procents överskott.

I februari 2024 beslutade Förbundsfullmäktige att anta Förbundsordning 3.0 med reviderad fördelningsmodell och som ska gälla från och med budget 2025. Revideringen av fördelningsmodellen påverkar fördelningen av kostnaderna mellan regionerna. Förändringen handlar i huvudsak om fördelningen av beredskapsavgiften (tidigare benämnd som särskild avgift) som fortsatt utgör 30 procent av förbundets intäkter. Förändringen innebär att beredskapsavgiften även tar hänsyn till tidigare nyttjande av förbundet, utöver geografi och befolkning.

Förbundets ändamål är att bedriva luftfartsverksamhet och för medlemmarna tillhandahålla ambulansflyg. En central del är beredskap, dygnet runt med kort inställetid för att möta samtliga regioners behov av ambulansflyguppdrag. Budget 2025 med plan 2026 och 2027 har fortsatt koncentrerats på att kvalitetssäkra tidigare underlag för att på så sätt säkerställa en budget som går hand i hand med förbundets uppdrag och ändamål. Med anledning av det har vissa justeringar skett i budget 2025 i jämförelse med budget 2024 och tidigare beslutad plan för 2025.

Förändrade kostnader jmf med tidigare beslutad plan gäller bland annat för:

- Justering ny prognos LPIK
- Branschspecifika index
- IT-konsult ny lagstiftning IT-säkerhet
- Arvodering av fullmäktigeledamöter
- Vårdgivarregionernas bemanning av sjuksköterskor

Sammantaget är totalkostnaden för budget 2025 25,6 mnkr högre, inklusive resultatkrav på 2 %, i jämförelse med budget 2024.

Beredningsgruppens inspel

Inga synpunkter har inkommit sedan tidigare beslutat budgetförslag presenterades vid Medlemssamråd den 16 april 2024. Inget ytterligare framkom heller vid beredningsgruppens sammanträde den 16 maj och beredningsgruppens rekommendation är att KSA Förbundsstyrelse lägger fram föreslagen Budget och plan för 2025 med ekonomisk plan för 2025 och 2026.

Beslutsunderlag

- KSA 29-2024 Missiv Budget 2024 med planer 240529
- KSA 29-2024 Budget 2025 med plan 2026 och 2027 240619

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslår att förbundsfullmäktige fastställer plan och budget 2025 med ekonomisk plan 2026 och 2027

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§41 Beslut – Revidering av mål i plan 2024
KSA 26-2023**Sammanfattning**

Förbundsstyrelsen föreslår av ett av processmålen stryks, då det inte är möjligt att följa upp. Revisorerna yttrande i revisionsberättelse för 2023: *"Kommunalförbundet uppnår delvis en god ekonomisk hushållning år 2023. Då det saknas mätbara indikatorer samt av styrelsen gjord analys av de verksamhetsmässiga målen kan vi inte med tillräcklig säkerhet uttala oss om utfallet är förenligt med de verksamhetsmässiga mål som fullmäktige fastställt."*

I arbetet om mätbara indikatorer konstateras att det processmålet inte är möjligt att mäta eller med indikator att följa upp: *"Alla regioner beställer samtliga flygambulanstransporter av Svenskt Ambulansflyg"*

Av den anledningen föreslår förbundsstyrelsen att det processmålet tas bort. Det kvarvarande processmålet *"Svensk Ambulansflyg levererar tjänsten med god tillgänglighet och hög kvalitet och hög säkerhet"* är inom förbundets uppdrag att arbeta med och med indikatorer möjligt att mäta i avsikt att möta Tillståndsmålet: *"Svenskt Ambulansflyg är det självklara valet för samtliga regioner enligt medlemskapets innebörd"*.

De reviderade målet föreslås att tillämpas i redovisning av måluppfyllnad i Delårsrapport och Årsredovisning 2024.

Beslutsunderlag

- KSA 26-2023 Missiv Revidering av mål i plan 2024 240529

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslår att förbundsfullmäktige fastställer reviderat mål för 2024

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§42 Beslut – Verksamhet under höjd beredskap
KSA 38-2024**Sammanfattning**

Svenskt Ambulansflygs uppdrag och verksamhet sker i en nära samverkan med medlemsregionerna och Svenskt Ambulansflyg behöver därför vidta åtgärder för att säkerställa sin organisation vid höjd beredskap. För att Svenskt Ambulansflyg ska kunna fullgöra sina uppgifter inom totalförsvaret behöver vi ha kännedom om vilka personella resurser som finns tillgängliga för att bedriva verksamhet under höjd beredskap.

Beslutsunderlag

- KSA 38-2024 Missiv Verksamhet under höjd beredskap 240529

Förslag till beslut

Tillsvidareanställd personal inom Svenskt Ambulansflyg beslutas att krigsplaceras med placering på sin ordinarie verksamhet.

Förbundsdirektör får i uppdrag att verkställa krigsorganisation för Svenskt Ambulansflyg

Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§43 Beslut – Avtal Avionics
KSA 39-2024**Sammanfattning**

Garanti Honeywell komponenter 3 år – Avionics*, Upphör från aug till november 2024 beroende i tid av flygplanens leverans och "Bill of sale".

Aktuellt är att teckna ett avtal ett heltäckande serviceprogram för elektronik som tar vid när garantitiden upphör.

Avionics – elektroniken är kopplad till styrsystem för flygplanets manövrering. Komponenterna är extremt känsliga, såväl under drift som leverans. Det saknas full tillförlitlighet i att förstå vad som felar och när felet uppstår. För att uppnå korta stilleståndstider är den här typen av komponenter nödvändiga att hålla i lager utan att riskera extra kostnader när komponent felar vid montering.

Varje komponent är kostsam i inköp och ett rörligt prisavtal skulle kunna medföra kraftiga ekonomiska svängningar med inverkan på det ekonomiska utfallet. Av den anledningen är ett avtal för heltäckande serviceprogram att föredra.

Avtalstecknande föranleder ingen upphandling då avtalsparten har ensamrätt/monopol i Norden.

Förslag till beslut

Serviceprogram gällande Honeywell Avionics godkänns för avtalstecknande med Scandinavian Avionics.

Uppmärksammat under sammanträdet

Ordförande Ola Karlsson (M) uppmärksammar styrelsen på att ärendet behöver beslutas om omedelbar justering.

Beslutsunderlag

- KSA 39-2024 Missiv Avtal Avionics 240529

Beslutsgång

Ordförande Ola Karlsson (M) frågar om styrelsen kan besluta i enlighet med förslag och med tillägg av omedelbar justering.

Beslut

Serviceprogram gällande Honeywell Avionics godkänns för avtalstecknande med Scandinavian Avionics.

Omedelbar justering

§44 Beslut – Avtal Vårdgivare med bemanning Flight Nurse
KSA 41-2024**Sammanfattning**

Svenskt Ambulansflygs uppdrag och verksamhet sker i nära samverkan med medlemsregionerna. Avseende sjuksköterskebemanning har Svenskt Ambulansflyg samarbetsavtal med Region Västerbotten (RV), Region Uppsala (RU) och Västra Götalandsregionen och avtalet behöver nu förnyas.

Svenskt Ambulansflygs uppdrag och verksamhet sker i nära samverkan med medlemsregionerna. Svenskt Ambulansflyg, Region Västerbotten (RV), Region Uppsala (RU) och Västra Götalandsregionen (VGR) ansvarar gemensamt för att transporter inom Svenskt Ambulansflyg – såväl medicinskt som flygoperativt – genomförs i enlighet med god vård och invånarnas behov. Respektive ovan nämnd region är därför vårdgivare för den hälso- och sjukvård som utförs av desamma vid patienttransporter. Övriga villkor framgår av avtal. Samarbetet med Region Västerbotten avseende det medicinska innehållet i flygkoordineringscentralens verksamhet omfattas inte av detta avtal.

Avtalstid och fakturering. Möjlighet till justering av över- eller underskott i förhållande till av vårdgivarna budgeterat belopp för utförande av tjänsten motiveras av att bemanningsuppdraget alltså pågått under en förhållandevis kort tid. Beredningsgruppen förordar att en avtalsreglerad kostnadsreglering kan motiveras 2025 ut, men behöver utvärderas under 2025. Avtalstiden sätts därför till sista december 2025. Vidare ändras vårdgivarnas fakturering från årsvis förskott till kvartalsvis förskott.

Uppskattad kostnad/budget. Avtalet innehåller, liksom tidigare, en möjlighet till justering av ersättningen beroende på den faktiska kostnaden för utförande av bemanningsuppdraget i förhållande till av vårdgivarna upprättad budget för utförandet. Under dialogen för den nya avtalsperioden har det framkommit att anslaget för denna del av verksamheten - d.v.s. den av Svenskt Ambulansflygs fullmäktige beslutade budgeten för sjuksköterskebemanningen avseende 2024 - inte täcker de av vårdgivarregionerna budgeterade kostnaderna för utförandet av uppdraget i Svenskt Ambulansflygs verksamhet.

Den av Svenskt Ambulansflygs budgeterade kostnaden för sjuksköterskebemanningen är 33,4 Mnkr medan den av vårdgivarregionerna uppskattade kostnaden för utförandet av uppdraget är 36.015.124 SEK, d.v.s. drygt 2,6 Mnkr över budgeterad kostnad. Över- eller underskott i förhållande till budget ska regleras i efterskott och ska i enlighet med tidigare hantering och princip nycklas ut enligt gällande fördelningsmodell.

Inspel från Beredningsgruppen

Beredningsgruppens inspel är att klausulen om efterfakturering bör tas bort, men föreslår att den får vara kvar under 2025 för att utvärderas innan nästa beslut om möjlig efterfakturering. med ambition om att den tas bort i kommande avtal.

Beslutsunderlag

KSA 41-2024 Missiv Avtal vårdgivare bemanning Flightnurse

Förslag till beslut

Att uppdra till förbundsstyrelsen att ingå avtal med Region Västerbotten, Region Uppsala och Västra Götalandsregionen om sjuksköterskebemanning för Svenskt Amulansflyg.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§45 Information – Program strategidagar, augusti 2024

Sammanfattning

Styrelsen delgavs muntligen ett tänkt upplägg med program för strategidagarna i augusti.

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§46 Anmälan om delegationsbeslut
KSA 5-2024**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade av förbundsdirektör i enlighet med KSA Delegationsordning KSA 1-2020, punkt 4: Anmälan av delegationsbeslut.

Vid sammanträdet redogjordes för en sen komplettering av delegationsbeslut gällande skrivelse om öppning av beredskapsflygplatser.

Beslutsunderlag

- KSA 5-2024 uppdaterad Anmälan av delegationsbeslut 2024-05-29
- KSA 5-2024 Missiv delegationsbeslut 24-05-29

Styrelsen föreslår besluta


Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN:	Mariann Elisabet Holmberg	
TITEL, ORGANISATION:	sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Amb...	
TID:	2024-06-11 19:41:05 +02:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_05b37b20d488ffa68222c211f35d0e7a8f	

NAMN:	OLA KARLSSON	
TITEL, ORGANISATION:	styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, Kom...	
TID:	2024-06-11 19:46:28 +02:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_08f55df29ef4baff6122e9e0681ffebe89	

NAMN:	Lars Kenneth Östberg	
TITEL, ORGANISATION:	vice styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, K...	
TID:	2024-06-11 19:54:38 +02:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_096f03856644be4a976f8facce5699fc70	

Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2024-06-11 19:54:44 +02:00
Ref: 138293SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

Plats och tid	På plats i Umeå, Klintvägen 2 2024-08-15, kl. 16.00–17.00
Protokollet omfattar	§§48–60
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:a vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:a vice ordförande Camilla Friberg (S) Bengt Bergqvist (S) ersätter Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M) Elof Hansjons (S) Mattias Adolfsson (S) Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Glenn Nordlund (S) Jan Lahenkorva (S) Mikael Blad (M) Malin Sjölander (M) Cecilia Dalman Eek (S) Carina Svensson (S)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare / kommunikationschef
Justeringens plats och tid	Digital signering 2024-08-22
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Kenneth Östberg (S)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2024-08-15
Datum – anslag/publicering:	2024-08-23
Datum – anslag/nedtagning:	2024-09-16
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

Ärendelista

§48	Sammanträdets öppnande	3
§49	Upprop	4
§50	Fastställande av föredragningslista	5
§51	Val av protokolljusterare och tid för justering	6
§52	Information – Förbundsdirektör.....	7
§53	Information – Månadsuppföljning ekonomi	8
§54	Information – Åtgärder för återställande av underskott.....	9
§55	Information – Sammanträdesplan 2025.....	10
§56	Beslut – Fördjupad utredning samordningsvinster	11
§57	Beslut – Uppdrag justering Prislista rörlig fakturering	12
§58	Beslut – Uppdrag översyn Arvode 240815	13
§59	Anmälan om delegationsbeslut.....	14
§60	Övriga frågor	15

§48 Sammanträdet öppnande

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

§49 Upprop

Upprop förrättas.

§50 Fastställande av föredragningslista
KSA 10-2024

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

§51 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M). Protokollet justeras den 22 augusti 2024.

§52 Information – Förbundsdirektör
KSA 2-2024**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Sommaren inleddes med Vårdförbundets strejk vilket gav såväl direkt som indirekt påverkan. Verksamheten hanterades och några uppdrag genomfördes med enbart piloter, exempelvis transport av organ och team.

Som väntat har efterfrågan varit högre under sommaren än under våren och det har flutit på bra. Några veckor med fler än 100 patienter per vecka, vilket är i nivå med föregående år. Banunderhåll på flygplatserna har varit omfattande och har hanterats i planering med berörda regioner.

Arbetet med effektivisering av flygrutter avrapporteras vid sammanträde med Beredningsgruppen i oktober som även utgör projektets styrgrupp.

Svenskt Ambulansflyg deltog i samarbete med Kommunalförbundet Svensk Luftambulans i Almedalen med eget och i andra aktörers seminarier.

Hösten 2024 inleds med deltagande vid Försvarsmaktens flygdag i Ronneby den 24e augusti. I mitten av september deltar Svenskt Ambulansflyg vid FLISA i Kalmar, med monter och ett seminarium om gränssnitt och bårsystem, även då i samverkan med Svensk Luftambulans. Samma vecka vid SFAL i Helsingborg med monter och eget seminarium om intensivvårdstransporter tillsammans med regioner och andra myndigheter.

Ett fint reportage har varit publicerat om en av våra kaptener som, en av få i världen, flugit mer än 1000 timmar med vår flygplanstyp.

Statistik visar att Svenskt Ambulansflyg har den bästa tekniska tillgängligheten i världen för PC-24, vilket kommer uppmärksammas på Pilatus världskonferens. Skälet är ett smart upplägg för reservdelar och med beredskap dygnet runt av kompetenta tekniker.

Verksamhetsstatistik

Till och med juli är snittet 326 patienter per månad, vilket är drygt 20 uppdrag fler per månad än motsvarande period, 2023. Antalet flygtimmar per månad uppgår till 515, årets första sju månader, att jämföra med 503 per månad, samma period föregående år.

Riskbedömning

Tekniksidan fungerar bra och utvecklingen fortsätter tack vare det nya upplägget för base maintenance.

Personalmässigt har pilotgruppen en mer robust bemanning efter tillskottet av sex piloter som kunde tas i tjänst under våren.

Ekonomiskt var läget något osäkert under våren, men efterfrågan har under de senaste månaderna återgått till mer normala nivåer. Det i kombination med ekonomiska effekter av vidtagna åtgärder gör att risken är sänkt till en lägre nivå.

Återrapport om Krisberedskap

Beslutet om krigsplacering av egna medarbetare genomförs och meddelas berörda inom de närmaste veckorna. Det omfattar hela medarbetargruppen med reservation för ett fåtal som är krigsplacerade hos annan aktör. Facken är överens om upplägget. Planerat är att delta i beredskapsövning med som arrangeras av Region Östergötland under hösten.

Beslutsunderlag

- KSA 2-2024 Missiv Information Förbundsdirektör 240815

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§53 Information – Månadsuppföljning ekonomi
KSA 4-2024**Sammanfattning**

Vid varje styrelsesammanträde sker en ekonomisk redovisning inklusive årsprognos. Redogörelse ges av förbundets resultat, budgetavvikelse samt orsaker till detta.

Förbundets resultat för perioden januari-juni uppgick till +3,2 mnkr (2023 -0,5 mnkr) och har därmed förbättrats med 3,7 mnkr jämfört med samma period föregående år. Intäkterna har ökat med 13,9 mnkr (7,8 %) och kostnaderna har ökat med 10,1 mnkr (5,6 %). Förbundets resultat på +3,2 mnkr innebär en budgetavvikelse på -0,3 mnkr inklusive det budgeterade resultatkravet på +3,5 mnkr.

Prognosen för 2024 beräknas till +9,0 mnkr. Det prognostiserade resultatet bygger på det faktiska utfallet för första tertialet samt en uppskattning att resterande månaders flygtimmar uppgår till samma genomsnittliga nivå som 2023 dvs ca 514 flygtimmar per månad. Prognosen bygger också på förväntat högre kostnader till följd av högre nyttjandegrad och fler utförda flygtimmar samt effekter av vidtagna kostnadsminskande åtgärder.

Madelaine Salomonsson, ekonomichef kunde på sammanträdet återge en kort sammanfattning till och med juli. Det ackumulerade resultatet till och med juli visar +9,6 mnkr, vilket överskrider resultatkravet för andra gången 2024. En försiktig prognos för helåret indikerar i nuläget om +10 mnkr. Åtgärder för att hålla nere bränslekostnader har gett gott resultat och ingen efterfakturering har behövt göras för de två första kvartalen.

Beslutsunderlag

- KSA 4-2024 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi juni 240815
- Månadsrapport KSA juni 2024

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§54 Information – Åtgärder för återställande av underskott
KSA 46-2023**Sammanfattning**

Förbundsfullmäktige beslutade om återställande av underskottet på drygt 60 mnkr som uppstått under uppstartsåret, kopplat till senarelagd start och uteblivna beställningar på grund av regioners överlappande avtal och en tröghet i sjukvårdens omställning till nya beställningsrutiner.

Kort återgivning av processen från beslut i förbundsfullmäktige

Den 8e december 2023 beslutade Förbundsfullmäktige att underskottet för 2022 ska regleras av kommunalförbundet och med hänsyn till synnerliga skäl, under en period av 10 år.

Vid sammanträde den 23 mars beslutade förbundets styrelse att ge förbundsdirektör i uppdrag att presentera en åtgärdsplan vid sammanträdet i juni för att nå ekonomi i balans 2023.

Vid sammanträde den 8 juni 2023 presenterade förvaltningen vägval med inriktning för fortsatt utveckling av en plan för återhämtning av underskottet, se missiv från 230608

Åtterrapporering om arbetets fortskridande har skett vid sammanträden:

- 31 augusti 2023
- 10 oktober 2023
- 21 december 2023
- 18 januari 2024
- 11 april 2024
- 29 maj 2024

Med ekonomiskt resultat för 2023 var kvarvarande underskott inför 2024, 50,9 mnkr. Styrelse och medarbetare medvetandegörs om underskottets utveckling och betydelsen av fortsatta åtgärder och kostnadskontroll kort och längre sikt.

Arbetet fortskrider i en hög intensitet kopplat till för perioden högre kostnader än förväntat och de ekonomiska risker som föreligger.

Momentant underskott motsvarar 42,3 mnkr vid juli månads slut.

Beslutsunderlag

- KSA-82 2022 Åtgärder för ekonomi i balans 2022 urspr underlag sept 2022
- §45 Beslut – Åtgärder för ekonomi i balans 2022 221208
- KSA-82 2022 Missiv Beslut Åtgärder för ekonomi i balans 221124
- KSA 46-2023 Missiv Beslut återställande av underskott 230608
- KSA 46-2023 Missiv Information återställande av underskott 240815

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§55 Information – Sammanträdesplan 2025
KSA 45-2024**Sammanfattning**

Sedan tidigare beslut genomför förbundsstyrelsen digitala sammanträden varvat med fysiska sammanträden i samband med strategidagar vår och höst. Styrelsen vill undvika att förlägga KSA styrelsesammanträden i samband med SKR-dagar. En utmaning för förbundets planering av sammanträden är att Sveriges omfattas av fyra olika sportlovsveckor (7–10) och två påsklovsveckor.

Samtliga ledamöter i förbundsstyrelse och förbundsfullmäktige uppmanas att återkomma med synpunkter senast den 10 oktober 2025.

Förbundsfullmäktige beslutar om sammanträdesdatum vid sammanträdet den 7 november 2025.

Beslutsunderlag

- KSA 45-2024 Missiv Sammanträdesplan 2025
- Sammanträdeskalender 2025 KSA

Förslag till beslut

Informationen noteras

Förslaget informeras förbundsfullmäktige

Förslag under sammanträdet

Förbundsstyrelsens ordförande Ola Karlsson (M) föreslår att styrelsen fattar beslut om styrelsesammanträden för 2025. Därutöver att det i utskickat förslag justeras från den 8e april till den 7 april. Dessutom att samtliga sammanträden 2025 genomförs med ordinarie sammanträdestid 16.00 till 18.00.

Beslutsgång

Ola Karlsson (M), styrelseordförande frågar ledamöterna om sammanträdet utöver förslag till beslut kan fastställa förbundsstyrelsens sammanträdestider för 2025 med justering till den 7 april och sammanträdestiden 16.00–18.00, vilket ledamöterna godkänner.

Beslut

Sammanträdestider för förbundsstyrelsen 2025 fastställs

Informationen om sammanträdestider för förbundsfullmäktige noteras

Förslaget informeras förbundsfullmäktige

§56 Beslut – Fördjupad utredning samordningsvinster
KSA 7-2024**Sammanfattning**

Förbundsstyrelsens presidium bedömer att det skulle kunna finnas samordningsvinster i sjukvårdssystemet där Svenskt Ambulansflyg skulle kunna ha en avgörande roll.

Styrelsen ges enligt beslut den 18 januari återkoppling av en första utredning av möjliga samordningsvinster.

Förbundsstyrelsens presidium föreslår därför att styrelsen ger förbundsdirektör i uppdrag om en fördjupad utredning av presenterade förslag.

Styrelsen önskar återrapportering vid styrelsens strategidagar i januari 2025.

Beslutsunderlag

- KSA 7-2024 Missiv Uppdrag Samordningsvinster 240815

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen ger förbundsdirektör i uppdrag om en fördjupad utredning av möjliga samordningsvinster.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§57 Beslut – Uppdrag justering Prislista rörlig fakturering
KSA 78-2023**Sammanfattning**

KSA Förbundsordning 3.0 beslutad av förbundsfullmäktige den 10 februari 2024 och därefter antagen av förbundets medlemmar innehåller ett utökat uppdrag:
Förbundet ska också för medlemmarnas räkning samverka – ingå avtal eller överenskommelser – i syfte att öka nationell eller internationell beredskap och förmåga.”
Det innebär att förbundet behöver en justerad prislista gällande rörlig fakturering som omfattar samverkan med andra aktörer för medlemmarnas räkning.

Beslutsunderlag

- KSA 78-2023 Missiv Beslut - Uppdrag justering av ”Prislista Rörlig fakturering 240815”

Förslag till beslut

Förbundsdirektör ges i uppdrag att utreda rörligt pris för uppdrag i samverkan med andra aktörer

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§58 Beslut – Uppdrag översyn Arvode 240815
KSA 46-2024**Sammanfattning**

KSA Förbundsordning anger att förbundets arvoden ”ska bestämmas enligt de ersättningsregler som gäller för förtroendevalda i den region där kommunalförbundet har sitt säte”.

Förbundets arvodesbestämmelse sattes vid kommunalförbundets bildande 2016. Region Västerbottens arvodesreglemente har därefter förändrats.

Styrelsens presidium har uppmärksammat att gällande arvodesbestämmelser för Region Västerbotten har förändrats och därmed uppmärksammat ett behov av justering av tidigare beslut, på sätt att ersättningsreglerna överensstämmer med kommunalförbundets behov och omfattning och att ersättningsreglerna behöver hanteras i särskild ordning enligt Region Västerbottens arvodesregler

Nya ersättningsregler ska omfatta samtliga förtroendevalda och revisorer och ska ersätta av Region Västerbotten tidigare beslutade regler för arvodering.

Beslutsunderlag

- KSA 46-2024 Missiv Beslut - Uppdrag översyn Arvode 240815

Förslag till beslut

Styrelseordförande ges i uppdrag att tillskriva Region Västerbotten om en översyn av arvodesreglemente för Svenskt Ambulansflyg.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§59 Anmälan om delegationsbeslut
KSA 5-2024**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade av förbundsdirektör i enlighet med KSA Delegationsordning KSA 1-2020, punkt 4: Anmälan av delegationsbeslut.

Vid sammanträdet redogjordes för en sen komplettering av delegationsbeslut gällande skrivelse om öppning av beredskapsflygplatser.

Beslutsunderlag

- KSA 5-2024 uppdaterad Anmälan av delegationsbeslut 2024-08
- KSA 5-2024 Missiv delegationsbeslut 2024-08

Styrelsen föreslår besluta

Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§60 Övriga frågor

Inga övriga frågor.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Mariann Elisabet Holmberg
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...
TID: 2024-08-22 12:50:41 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _056c2e3b67da712e69e25cfb8f2d71394e



NAMN: ERIK OLA KARLSSON
TITEL, ORGANISATION: styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, Kom...
TID: 2024-08-22 15:13:37 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _05abf5b5027421323dedd6152ccd918eb7



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: vice styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, K...
TID: 2024-08-22 16:18:20 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _055d87b88b3fc6e5061c52f012168d86dc



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2024-08-22 16:18:25 +02:00
Ref: 149134SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)